

Pentru inscrieri este necesar sa descarcati si sa completati **FORMULARUL de INSCRIERE**

[Click AICI - pdf](#) sau [Click AICI - word](#)

si sa-l transmiteti prin fax : 0239-619578 sau prin mail [cursuri@europroiect.ro](mailto:cursuri@europroiect.ro)



## **Curs MANAGER AL SISTEMULUI DE MANAGEMENT AL RISCULUI**



**Cursul se va desfasura in  
Centrul de Conferinte - Hotel RIN CENTRAL Bucuresti  
in Trimestrul IV din 2018 si Trimestrul I din 2019**

*Cursul Manager al Sistemului de Management al Riscului Organizational, a fost dezvoltat in concordanta cu cerintele legislatiei romane in vigoare si a standardului ocupational pentru educatie si formare profesionala in vederea obtinerii **Certificatului de MANAGER AL SISTEMULUI DE MANAGEMENT AL RISCULUI**, conform Cod COR 325708, fiind util tuturor persoanelor din institutii publice si private cu responsabilitati in privinta riscului organizational.*

Acest curs face o abordare clara si concisa a lumii reale pentru a determina modul in care riscul afacerii poate afecta strategiile prioritare de business, modul in care pot fi utilizate instrumentele si tehnicile de management al riscului si modul de elaborare a planurilor de actiune pentru abordarea acestora prin **Enterprise Risk Management (ERM)**. Acest concept relativ recent, ce poarta denumirea de „Managementul Riscului la Nivelul Intreprinderii” (**ERM - Enterprise Risk Management** sau **EWRM - Enterprise Wide Risk Management**) reprezinta integrarea tuturor categoriilor de riscuri intr-un singur cadru lucrativ cu scopul optimizarii valorii organizatiei.

Cursul este autorizat de **Autoritatea Nationala pentru Calificari (A.N.C.)** si asigura cunostintele necesare pentru dobandirea competențelor si deprinderilor pentru ocupatia **MANAGER AL SISTEMULUI DE MANAGEMENT AL RISCULUI (Cod COR 325708)**.

Managementul Riscului Organizational este un efort complex, care necesita planificare, organizare si conducere de catre experti, cu scopul de a conduce activitățile unei organizatii intr-o directie care minimizeaza efectele riscului asupra valorii si performantei financiare. Consiliile de conducere ale organizatiilor sunt din ce in ce mai solicitate sa revizuiasca si sa raporteze cu privire la caracterul adecvat al managementului riscului in organizatiile pe care le administreaza, iar implementarea managementului riscului in organizatie trebuie sa furnizeze indrumari operative pentru crearea unui program eficient pentru managementul riscului.

Cursul de specializare in **MANAGEMENTUL RISCULUI**, dureaza 3 luni, pe parcursul carora se desfasoara si un **Atelier de Formare practica pentru gestionarea riscurilor** (abordare prin *Keep-on-touch Learning*, cu o Lucrare Practica), asigurand o acoperire minuțioasă a cunoștințelor de managementul riscului organizational precum și asigurarea consilierii cu privire la punerea în aplicare a unei inițiative **ERM - Enterprise Risk Management**.

Acest curs poate fi un instrument de referință valoros pentru responsabilii cu riscul organizational, managerii de risc, directorii consiliilor de administrație, managerii organizatiilor si pentru oricine are o poziție de conducere sau operationala / operativa. Acest curs impreuna cu manualele de curs furnizeaza informatii privind cadrul organizational si metodologia pentru a gestiona cele mai critice riscuri ale organizației, permițând atingerea tintelor și obiectivelor strategice. Acest curs a fost creat pentru a furniza informatii ce pot fi partajate între echipele executive sau membrii comitetelor de risc, astfel încât toți sa acționeze utilizand un vocabular comun și înțelegerea ERM.

Cursul prezinta legătura dintre strategie și **ERM**, explicand clar pașii necesari pentru a realiza un proces ERM eficient printr-o metodologie unică de identificare și de prioritizare a riscurilor în cadrul funcțiilor de business. Acesta furnizeaza instrumente si tehnici, inclusiv un set inițial de clase de riscuri, oferind astfel participantilor un ghid practic pentru punerea în aplicare a ERM.

Cursul a fost dezvoltat axandu-se pe cele mai bune practici de gestionare a riscului organizational deoarece in ultimul deceniu atat lumea afacerilor, finantelor cat si mediul in care se desfasoara activitatile de business s-a schimbat major. Acronimul popular utilizat pentru definirea mediului in care se desfasoara activitatile actuale de business – **VUCA**, poate fi util în identificarea și clasificarea riscurilor, fiind util în modelarea răspunsurilor adecvate la riscuri, concentrându-se pe viziune, înțelegere, claritate și agilitate. Mulți practicanți in managementul riscului au auzit de VUCA ca o modalitate de a descrie un mediu care dă naștere riscului. **VUCA** ( *Volatility, Uncertainty, Complexity and Ambiguity* ) înseamnă Volatilitate, Incertitudine, Complexitate și Ambiguitate, fiind utilizat pe scară largă în afaceri ca o modalitate de a caracteriza mediul riscant în care operează organizațiile.

- **Volatilitatea** are loc atunci când natura, viteza și dimensiunea schimbării sunt imprevizibile.
- **Incetitudinea** rezultă din lipsa de cunoștințe sau din incapacitatea de a determina cursul evenimentelor viitoare.
- **Complexitatea** este prezentă atunci când rezultatul unei acțiuni nu poate fi anticipat prin analiză simplă.
- **Ambiguitatea** înseamnă că, caracteristicile cheie ale unei situații nu sunt clare sau pot fi interpretate în moduri diferite.

Fiecare dintre perspectivele **VUCA** are paralele clare în modul în care riscul este înțeles și gestionat și este posibilă structurarea identificării riscurilor în jurul acestor patru dimensiuni. Dar, deși VUCA este utilă în identificarea riscurilor, nu ne ajută să decidem cum să răspundem la acestea. Cursul **Manager al Sistemului de Management al Riscului** a fost dezvoltat astfel incat sa furnizeze un cadru complementar ce poate fi folosit pentru a forma răspunsuri la riscurile VUCA.

Cursul abordeaza concepte-cheie, procese și instrumente care stau la baza gestionării riscurilor și furnizeaza strategii clare de gestionare extrem de complexe a problemei, furnizand cunoștințe aprofundate, sfaturi practice și studii de caz din lumea

reală care explorează diferitele aspecte ale ERM, elementele managementului riscului fiind distilate și discutate prin perspectiva unei conduceri corporative extrem de eficiente.

Managementul cu succes a riscului necesită un echilibru între risc și recompensă, control și cultură, artă și știință în gestionarea riscului organizational. Managerii executivi și profesioniștii în managementul riscului au sarcina de a identifica riscurile și de a lua măsuri inteligente, deoarece o dependență excesivă în măsurarea cantitativă a riscurilor poate contribui în mod direct la eșecul în abordarea și managementul riscului și asta deoarece cele mai multe modele de risc sunt pur și simplu incapabile să prezică cu exactitate scenariile complexe care ar putea duce la dezaastre financiare sau de alta natura. De aceea, cursul Manager al Sistemului de Management al Riscului vă propune o abordare specifică pentru ca, în cele din urmă, strategia care duce către succesul sau eșecul managementului riscului să fie condusă de deciziile și acțiunile conducerii și angajaților organizației.

De prea multe ori, organizațiile se concentrează pe procesul de management a riscurilor în detrimentul încorporării principiilor de gestionare a riscurilor în guvernanta, conducere și gestionarea organizației. Realitatea arată că este nevoie de o viață pentru a construi o organizație, dar că este nevoie doar de un singur moment pentru a o distruge, iar impactul crizei financiare a adus această perspectivă în actualitate. Un factor cheie de succes în orice program de managementul riscului organizational (ERM) este implementarea sa practică și eficientă. Pentru a furniza valoare durabilă, pe termen lung organizației, managementul riscului trebuie integrat în modelul de guvernanta al organizației, în analiza afacerilor, în deciziile strategice și tactice și un sistem eficient de raportare.

**Dacă doriți să înțelegeți managementul riscului organizational, cursul Manager al Sistemului de Management al Riscului este pentru dvs. deoarece sunt explicate clar modalitățile de management a riscurilor, furnizând o gamă largă de concepte și tehnici de gestionare a riscurilor într-un mod practic, ce identifică corect riscurile și prioritizează răspunsurile adecvate.**

Cursul furnizează o imagine generală a diferitelor tipuri de tehnici: *rolul consiliului director, toleranțele la risc, profilurile de risc, atelierile de risc și alocarea resurselor*, concentrându-se în același timp pe principiile care determină succesul organizational, furnizând o multitudine de cunoștințe despre drivere, tehnici, beneficii, precum și unele capcane care trebuie evitate în implementarea cu succes a managementului riscului în organizație.

Cursul **Manager al Sistemului de Management al Riscului** este ideal pentru directorii și managerii din întreaga organizație, furnizând o înțelegere globală de care toți aceștia au nevoie zi cu zi, pentru a gestiona și pentru a atenua riscurile complexe pe care le întâmpină în activitatea curentă și pentru a putea să prevină și să depășească cu succes situațiile de risc.

Acest curs prezintă numeroasele tipuri de riscuri cu care se confruntă organizațiile, abordând diverse categorii de risc, inclusiv **riscurile financiare, cibernetice, de sănătate, siguranță și mediu, de aprovizionare, politice și strategice** și multe altele. Cursul furnizează un cadru comun și o terminologie comună pentru gestionarea riscurilor pentru a construi un sistem eficient de management a riscurilor în organizație. Aceasta va permite organizațiilor să prevină evenimente de risc majore, să le detecteze atunci când se produc și să răspundă rapid, adecvat și rezilient. Cursul abordează și problema diferitelor strategii, tehnici și terminologii din cadrul unei organizații dar și între diferite specialități

de risc, prin prezentarea principiilor de bază comune gestionării tuturor tipuri de riscuri, evidențiind de asemenea modul în care se aplică aceste principii .

Prin abordarea provocărilor legate de adoptarea managementului riscului organizational în organizații cu structuri funcționale, care au diferite reguli și procese bine stabilite, acest curs oferă o perspectivă specială asupra adaptării noului cadru de management al riscului în culturi rezistente la schimbare.

Gestionarea riscului in organizatii poate acoperi pierderile accidentale, precum și riscurile financiare, strategice, operaționale și altele iar implementarea managementului riscului in cadrul organizatiilor poate furniza instrucțiuni clare și concise privind stabilirea unui sistem puternic și eficient pentru managementul riscului.

**Managementul Riscului Organizational (ERM)** este un domeniu în creștere, iar deoarece nu este predat consecvent în universități, puțini directori îl înțeleg cu adevărat. Acest lucru îi poate pune în dezavantaj, deoarece inițiativele lor în domeniul finanțelor, marketingului și managementului pot fi valoroase doar dacă acestea nu cad victime unor riscuri care pot fi evitate. Gestiunea riscurilor în organizatie este un proces în continuă evoluție, iar punerea în practică a principiilor ERM necesită o înțelegere a aspectelor de gestionare a riscurilor din lumea reală, de aceea cursul **Manager al Sistemului de Management al Riscului** furnizează îndrumări importante pentru orice organizație care dorește să integreze ERM în cultura sa de risc.

Cursul **Manager al Sistemului de Management al Riscului** se adresează specialiștilor în management, cursanților de la cursul Manager al Sistemului de Management al Riscului, Managementul Riscului Organizational – ERM, cât și celor din inginerie, care vor găsi aici concepte, tehnici, metode și aplicații utile, care să le permită înțelegerea și aplicarea noțiunilor și problematicei managementului riscului.

***Este un curs ce asigura cunostinte teoretice si practice pentru Managementul Riscului***

Acest curs este un ghid practic ce explica modalitățile în care se pot integra principiile de Management a Riscului Organizational în activitatea de zi cu zi a organizației, pentru a va ajuta sa evaluați, sa planificați si sa gestionați riscul organizational (ERM), pentru a avea succes.

- EE Metode de predare:** Studii de caz, analize practice, discuții interactive, simulare de proiect .
- EE** Acest curs asigura cunostintele necesare obtinerii **Certificatului de Manager al Sistemului de Management al Riscului** (cod COR 325708)
- EE** Cursul este **Autorizat de Agentia Nationala pentru Calificari (A.N.C.) - Romania ;**
- EE** Cursul conduce la obtinerea **Certificatului de Manager al Sistemului de Management al Riscului** recunoscut de Ministerul Muncii si Ministerul Educatiei Nationale;
- EE** **Certificatul de Manager al Sistemului de Management al Riscului** este recunoscut international, in toate tarile din Uniunea Europeana.
- EE** Cursul furnizeaza cunostinte pentru anumite cerinte necesare participarii la Licitatii Publice – **SEAP / SICAP** ( Sistemul Electronic de Achizitii Publice) – cf. **Legii nr. 98/2016 - Achizitii Publice , Legii nr. 99/2016 ; Legii nr. 100/2016**
- EE** **Certificatul de Manager al Sistemului de Management al Riscului** – Autorizat A.N.C. asigura eligibilitatea participarii la Licitatiile Publice (cf. SEAP / SICAP)

## Scopul instruirii în managementul riscului este:

- Să descrie principiile și procesele de management a riscurilor;
- Să furnizeze o imagine de ansamblu detaliată a cerințelor standardelor ISO 31000, ISO 31010, ISO 31100 și ISO 27005;
- Să furnizeze îndrumări practice privind proiectarea și punerea în aplicare a unui cadru adecvat de gestionare a riscurilor organizatiei;
- Să stabilească un program cu un punct de pornire ferm prin utilizarea standardelor ISO 31000, 31010 și 27005 pentru a construi politica inițială de bază pentru ERM - *Enterprise Risk Management*.

## CURRICULA DE CURS

- ❖ Ce este riscul / Definiții ale riscului
- ❖ Managementul riscului / Dezvoltarea managementului riscului
- ❖ Clasificari a riscului (riscul pur, riscul în afaceri, riscul proiectelor, riscul operațional, riscul tehnologic, riscul politic),
- ❖ Componentele riscului organizational, factori externi si factori interni si niveluri ale riscului organizational
- ❖ Domeniul de aplicare al managementului riscului organizational – ERM

### Analiza riscurilor

#### Metode de analiză a riscurilor

- Bazele analizei riscurilor:
- Metode generice de analiză a riscului
- Matricea riscurilor, Analiză preliminară de risc, FMEA, Analiza arborelui de defectare, Simularea Monte Carlo etc.

#### Riscul de sănătate și securitate ocupațională

- Influența factorilor de care depinde sănătatea și securitatea ocupațională

#### Riscul de securitate a informației

- Amenințări privind securitatea informației: viruși, troieni, „bombe logice”, viemi ; spionaj: spyware; phishing etc
- Protejarea sistemului de informații
  - Instrumente administrative ;
  - Instrumente software: programe anti-virus, anti-spyware etc.
  - Instrumente hardware: firewall, detectoare de intruși
  - Acte criminale referitoare la securitatea IT

#### Riscul financiar

- Aplicarea mecanismelor de tip **Cost – Beneficiu** (Analiza Cost-Beneficiu – ACB) și clasificarea riscurilor financiare: riscul de credit, riscul de portofoliu, riscul privind fluctuația ratei de schimb valutar, riscul de lichiditate, riscul investițional, ... etc.

#### Sistemul privind pregătirea pentru situații de urgență

- Pregătirea pentru situații de urgență;
- Planul de contingență si intruirea privind situațiile de urgență;
- Soluții de back-up, testarea soluțiilor de back-up, criterii pentru dezvoltarea soluțiilor de back-up

#### Reducerea riscurilor

- Tratarea riscurilor
- Analiza și monitorizarea modurilor de tratare a riscurilor
- Elaborarea, tinerea sub control și actualizarea Registrului de Risc

## **continuare CURRICULA DE CURS**

- ❖ Procesul de management al riscului
- ❖ Proiectarea cadrului general de management al riscurilor
- ❖ Politica de management al riscurilor si Integrarea în procesele organizationale
- ❖ Implementarea managementului riscurilor (cadrul general, procesul, monitorizarea si revizuirea )
- ❖ Procesul de management al riscurilor (Structura procesului, Comunicare si consultare, context)
- ❖ Aprecierea riscului ( Identificarea, Descrierea, Estimarea si Analiza riscului)
- ❖ Metode si tehnici pentru evaluarea, analiza si tratarea riscului
- ❖ Pregatirea si implementarea planurilor de tratare a riscurilor
- ❖ Monitorizarea si revizuirea procesului de management a riscului
- ❖ Documentarea procesului de management al riscurilor
- ❖ Structura si administrarea managementului riscului
- ❖ Rolul comitetului director si rolul functiei de management a riscurilor
- ❖ Rolul auditului intern
  
- ❖ **Practici de management al riscurilor**
- ❖ Concepte ale riscurilor
- ❖ Atitudinea și apetitul pentru risc
- ❖ Clasificarea riscurilor
- ❖ Structura ierarhizată a riscurilor
- ❖ Alte categorii de riscuri
- ❖ **Tehnici de management al riscurilor**
- ❖ **Metodologiile practice pentru riscuri**
- ❖ Diverse tehnici:
  - Analiza SWOT
  - Risk Breakdown Structure - Structura ierarhizată a riscurilor
  - Brainstorming
  - Tehnica Delphi
  - Identificarea și analiza cauzei radacina
  - Interviurile cu experți
  - Analiza ipotezelor
  - Metoda Crawford Slip (CSM)
  - Checklists - Listele de verificare
  - Risk Matrix - Registrul/taboul riscurilor
  - Analiza de rețea
  - Tehnica PERT
  - Analiza deciziei – Valoarea monetară asteptata (Ex\$V)
  - Comparații analogice
  - Scheme bazate pe scor
  - Alte tehnici grafice
    - Diagrame Ishikawa (Fishbone)
    - Diagrama câmpului de forțe
    - Hărți ale fluxurilor de proces
  - Modelarea riscurilor
  - Simularea Monte Carlo
  - Analiza de sensibilitate
- ❖ Matricea de răspuns la risc /Matricea Pugh
- ❖ **Revizuirea și auditarea riscurilor**

## **SCOPUL și OBIECTIVELE CURSULUI** **Manager al Sistemului de Management al Riscului**

**Acest curs permite participanților să dobândească și să-și formeze competențe și deprinderi în concordanță cu standardul ocupațional, astfel :**

După finalizarea cursului, participanții vor putea :

- Sa stabilească politica referitoare la managementul riscului organizațional
- Sa stabilească resursele necesare pentru managementul riscului organizațional
- Sa stabilească mecanismele de comunicare și raportare internă și externă
- Sa realizeze comunicarea și consultarea cu părțile interesate interne și externe
- Sa stabilească contextul intern și extern al organizației
- Sa aplice principiile de management al riscului în cadrul organizației
- Sa aplice cerințele standardelor și reglementărilor privind managementul riscului
- Sa utilizeze tehnicile de evaluare a riscului organizațional
- Sa coordoneze activitățile de evaluare a riscurilor din cadrul organizației
- Sa stabilească opțiunile de tratare a riscurilor organizaționale
- Sa coordoneze modul de tratare a riscurilor
- Sa elaboreze documentația sistemului de management al riscului în cadrul organizației
- Sa facă monitorizarea procesului de management al riscului în cadrul organizației
- Sa revizuiască procesul de management al riscului în cadrul organizației
- Sa asigure înregistrările procesului de management al riscului în cadrul organizației

Cursul Autorizat **Manager al Sistemului de Management al Riscului** , se desfășoară în București, într-un format adaptat cerințelor actuale de piață fiind structurat astfel:

**Traineri de top EUROPROIECT ESTATE :**

- EE** D-l. Ing. **Marius GAITAN**, PMP (Trainer, Consultant, Project Manager - Construcții Civile și Industriale - peste 30 ani experiență în construcții : Proiectare, Expertiză, Execuție)
- EE** D-l. Ing. **Ciprian GAITAN** (Trainer, Consultant, Project Manager, Verificator Proiecte - Construcții - peste 30 ani experiență în construcții : Proiectare, Expertiză, Execuție)
- EE** D-na. Ec. **Dumitra GAITAN** (Trainer, Consultant, Project Manager, Expert Financiar Autorizat CECCAR - peste 20 ani experiență în Management, Marketing și Finanțe)

Toți trainerii EUROPROIECT ESTATE sunt **Certificați**, fiind **Autorizați** de **Agentia Natională pentru Calificări – A.N.C.**, sunt recunoscuți de **Ministerul Muncii și Ministerul Educației Naționale**, au o bogată experiență și expertiză în domeniile Risc, Business, Management, Marketing și Training .

După finalizarea cursului, în urma examinării finale, cursanții pot obține **Certificat pentru ocupația de Manager al Sistemului de Management al Riscului (Cod COR : 325708)** recunoscut de **Ministerul Muncii și Ministerul Educației Naționale** și **Certificat Europass** ( cf. Ordinului Nr. 4469/12.06.2012)

**Certificatul este recunoscut Internațional, în toate țările din Uniunea Europeană.**

Cursul de **Manager al Sistemului de Management al Riscului** organizat de **EUROPROIECT ESTATE** este prezentat pe site-ul oficial :  
[Project Management Romania](#) ( click pe text )

### **5 lucruri pe care le veți învăța în acest curs:**

- Modul în care managementul riscurilor poate ajuta organizațiile să își atingă obiectivele și să optimizeze procesul de luare a deciziilor
- Beneficiile managementului a riscurilor și relația cu governanța, asigurarea și durabilitatea
- Tipurile de expunere a riscurilor interne și externe cu care se confruntă în mod obișnuit o organizație și conceptele de risc pozitiv și negativ
- Principiile și gestionarea riscurilor, cadrul lucrativ și procesele ISO 31000
- Importanța culturii, comunicării, precum și comportamentul într-o structură eficientă de gestionare a riscurilor

### **5 aptitudini pe care le puteți avea la sfârșitul acestui curs:**

- Cum să evaluați maturitatea la risc a organizației dvs. și unde se pot face îmbunătățiri
- Tehnici de facilitare pentru a face workshopurile de risc interactive, eficiente și eficace
- Cum să evaluați în mod eficient riscurile și cum să selectați acțiuni adecvate și controalele folosind instrumente-cheie, cum ar fi registrele riscurilor și matricea riscurilor
- Cum să comunicați riscurile atât la toate nivelurile organizației cât și extern
- Cum se determină apetitul și toleranța la risc a organizației



## DATE ORGANIZATORICE

Perioada: **Trimestrul IV din 2018 si Trimestrul I din 2019**

**(Calendarul de curs va fi comunicat ulterior)**

**Cursul se desfasoara pe durata a trei luni de zile, include training (Cursuri in sala) si Lucrari Practice - Seminarizare (pe baza unei Teme de Proiect).**



Cursurile se desfasoara in superba ambianta asigurata de Salile de Conferinte din cadrul **RIN CENTRAL HOTEL din Bucuresti**, fiind combinat cu **Lucrari Practice**. Aceste lucrari sunt dezvoltate pe o **Tema de Proiect** aleasa liber de fiecare cursant, asigurand astfel legatura intre notiunile teoretice prezentate la curs si in Manualele din pachetul de curs si activitatea practica. Aplicarea practica a Instrumentelor si Tehnicilor de Managementul Riscului impreuna cu feed-back-ul asigurat prin contactul permanent (Mail, Skype, Telefon) cu un Manager de Risc practician, experimentat din cadrul EUROPROIECT ESTATE asigura o intelegere deplina a modalitatii in care se poate aplica in practica Managementul Riscului .

**Locatia : HOTEL RIN CENTRAL - Salile de Conferinte – Et 7**

**Certificari : Cursul este Certificat A.N.C. ( recunoscut de Ministerul Muncii, Ministerul Educatiei Nationale si International in UE)**

**Cost Curs Risk Management (Partea 1) : 2.750 Lei / participant ,**

**Cost Curs Risk Management (Partea 2) : 2.750 Lei / participant ,**

include:

- EE** Accesul la toate sesiunile de curs
- EE** Pachet de curs: Manuale de Curs; Documente Sablon (template); Materiale suport; Caiet de Curs; Geanta MODECOM customizata, Pixuri, Certificat de Participare ...etc. ;
- EE** Feed-Back permanent pentru Studiul de Caz, personalizat pentru fiecare cursant pentru proiectul ales individual (tehnica pedagogica *keep-in-touch learning*);
- EE** Coffe break & Refreshment
- EE** Masa de pranz



## CUI SE ADRESEAZA CURSUL

Cursul se adreseaza unui spectru larg de persoane din cadrul organizatiilor, fiind indeosebi util pentru directori, membrii consiliilor de administrație, managerii organizatiilor, responsabilii cu riscul organizational, managerii de risc sau oricine are o poziție de conducere. Este deopotrieva util pentru alte persoane care sunt sau urmeaza sa ocupe functii de management executiv. Cursul este accesibil tuturor persoanelor cu diferite niveluri de pregatire care doresc sa aiba o cariera de succes in managementul riscului organizational prin utilizarea cunostintelor structurate de Managementul Riscului Organizational

## CALENDARUL CURSULUI :

Curs 1 -		Curs 2 -		Curs 3 -	
Sesiunea 1 – Partea I-a	9.00 – 13.00	Sesiunea 2 – Partea I-a	9.00 – 13.00	Sesiunea 3 – Partea I-a	9.00 – 13.00
Pauza de Pranz	13.00 – 14.00	Pauza de Pranz	13.00 – 14.00	Pauza de Pranz	13.00 – 14.00
Sesiunea 1 – Partea II-a	14.00 – 18.00	Sesiunea 2 – Partea II-a	14.00 – 18.00	Sesiunea 3 – Partea II-a	14.00 – 18.00

Curs 4 -		Curs 5 -		Curs 6 -	
Sesiunea 1 – Partea I-a	9.00 – 13.00	Sesiunea 2 – Partea I-a	9.00 – 13.00	Sesiunea 3 – Partea I-a	9.00 – 13.00
Pauza de Pranz	13.00 – 14.00	Pauza de Pranz	13.00 – 14.00	Pauza de Pranz	13.00 – 14.00
Sesiunea 1 – Partea II-a	14.00 – 18.00	Sesiunea 2 – Partea II-a	14.00 – 18.00	Sesiunea 3 – Partea II-a	14.00 – 18.00

**\*\*\* NOTA : Relatii suplimentare despre cursuri puteti gasi la :**

**[www.project-management-romania.ro](http://www.project-management-romania.ro)**

**sectiunea CURSURI**

sau contactati **Departamentul de Administrare Cursuri** la

**Telefon: 0239-612230, 0744-639025 ;**

**Fax : 0239-619578**

**e-Mail: [cursuri@europroiect.ro](mailto:cursuri@europroiect.ro);**

Pentru inscrieri, descarcati si completati **FORMULARUL de INSCRIERE**

**[Click AICI - pdf](#) sau [Click AICI – word](#)**

si transmiteti prin fax : 0239-619578 sau mail [cursuri@europroiect.ro](mailto:cursuri@europroiect.ro)

### EUROPROIECT ESTATE

Serviciul de Administrare Cursanti

Mail : [cursuri@europroiect.ro](mailto:cursuri@europroiect.ro)

Tel : 0239-612230

Fax : 0239-619578

[www.project-management-romania.ro](http://www.project-management-romania.ro)



**Profil si Experienta Trainer: Ing. Marius GAITAN, PMP® , PMI-PBA®  
Membru al PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE - PMI® (USA)**

- **Certificat PMP® – Project Management Professional PMI®-USA**
- **Certificat PMI-PBA – Professional in Business Analysis PMI®-USA**
- **Expert Consultant in Constructii Civile Industriale si Agricole - EUROPROIECT ESTATE®  
... .. peste 30 ani experienta in industria constructiilor.**
- **Membru al Project Management Institute PMI® – USA**
- **Certificat Project Manager - TenStep USA – Project Management Professional PMP Prep.**
- **Certificat Microsoft - Microsoft Project Professional 2003/2007/2010/2013**
- **Certificat Open University Marea Britanie - “The Effective Manager” – Executive Management**
- **Certificat Open University Marea Britanie - “Marketing and Public Relations”**
- **Absolvent al Facultatii de Constructii Civile Industriale si Agricole - CCIA Iasi**
- **Specializare Curs Postuniversitar “Optimizarea Proceselor de Productie in Constructii”**
- **Specializare Curs Postuniversitar “Constructii Civile si Industriale”**
- **Tutor si Trainer EUROPROIECT ESTATE®:**
  - **Cursuri Project Management,**
  - **Cursuri Risk Management,**
  - **Cursuri Cost Management,**
  - **Cursuri Planificarea si Programarea Proiectelor,**
  - **Cursuri Monitorizarea si Controlul Proiectelor**
  - **Cursuri Dezvoltare Organizationala (Management Portofoliu, Program, Proiect, Analiza de Business)**
  - **Cursuri utilizare Microsoft Project Professional in Constructii**
  - **Cursuri Management de Portofoliu, de Program si Guvernanta .**