






## Curs Microsoft Project 2010 / 2013 / 2016 aplicat in Constructii pentru Planificarea si Controlul Proiectelor

Acest curs este un ghid de utilizare pentru *Microsoft Project 2010 / 2013 / 2016* si a fost dezvoltat din perspectiva unui manager de proiect cu experienta practica reala in constructii, fiind completat cu informatii pe care sa le puteti utiliza imediat. Cursul prezinta utilizarea *Microsoft Project 2010/2013/2016* în timpul fazelor de management de proiect, dezvăluie cele mai bune practici si va conduce prin Ciclul de Viata al Proiectului, de la planificare pana la urmărirea închiderii. Acest curs valoros, urmează procesele definite în **Ghidul PMBOK® Ed. 6, Standardul ISO 21500** și asigura corelarea cu cunostintele de management de proiect si practica curenta.

Cursul este util pentru a raspunde la cerintele din **Fisa de Date** si Documentatia de Atribuire pentru Cererile de Oferte depuse in **SEAP** pentru contractele din **Programul National de Dezvoltare Locala - PNDL ( Formular nr.7 - Propunerea tehnica - Metodologia pentru realizarea lucrării - activitățile** cu legături bine definite cu fiecare fază, **pachet de lucru și activități** în pachetul de lucru; indicarea clara în planul de lucru a **Drumului Critic**, inclusiv programarea activitatilor si realizarea **Graficului Gantt**, alocarea resurselor, ...etc.) conform HG 907/2016.

Cursul este organizat ca un ghid pas-cu-pas pentru utilizarea *Microsoft® Project 2010/2013/2016* in industria constructiilor (civile, industriale, infrastructura, instalatii, etc.), pentru dezvoltarea programarii unui proiect, prezentand modalitatile de atribuire a activitatilor, obtinerea a cat mai multe rezultate din *Microsoft® Project Professional* si analiza acestora, astfel incat sa deveniti un manager de proiect mai bun :

-  sa deprindeti si sa stapaniti concepte și termeni de Management de Proiect
-  sa cunoasteti interfața utilizator și tehnicile pentru *Microsoft® Project 2010 / 2013 / 2016*
-  sa startati un proiect de la inceput prin crearea de activitati și subactivități, programarea proiectului precum și alocarea resurselor
-  sa puteti rezolva conflictele, urmări progresul înregistrat, precum și generarea de rapoarte
-  sa puteti analiza rezultatele și modul de efectuare a corectiilor necesare în programarea proiectului sau pentru bugete

Proiectat pentru managerii de proiect ocupati, ce vor sa utilizeze *Microsoft Project Professional*, acest curs va ajuta sa intelegeti rapid caracteristicile si modul de utilizare a aplicatiei, pentru a putea utiliza imediat astfel incat să creați mult mai rapid Grafice de Executie eficiente si flexibile, folosind cele mai bune practici, sfaturi, trucuri și instructiuni pas-cu-pas.

Acest curs explica în mod clar, concis și simplist utilizarea *Microsoft Project Professional*, in contractele de constructii (cursul este deosebit de util pentru participarea la Licitatii Publice ( SEAP ) - oferta de raspuns la cerintele din Documentatiile de Atribuire si Caietele de Sarcini (Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice) - Grafice Gantt, Programarea activitatilor, Bugetarea Costurilor, Alocarea Resurselor ... etc.

Bine structurat si concis, acoperind in detaliu toate elementele importante necesare, Cursul *Microsoft Project Professional* cu Aplicatii in Constructii este ideal atat pentru Managerii de Proiect neexperimentati, pentru cei experimentati dar si pentru personalul auxiliar din ramura constructii.

**Acest curs este deosebit de util deoarece :**

- EE** Prezinta *Microsoft Project* , ca instrument de conducere pentru Managerii de Proiect ;
- EE** Prezinta modalități practice in utilizarea *Microsoft Project Professional* in constructii
- EE** Patrunde în planificarea, urmărirea, raportarea și închiderea proiectului și explorează cele mai bune practici pentru toate fazele de planificare ;
- EE** Dezvăluie noile functii ale programului, inclusiv instrumentele care prezinta care sunt factorii ce afectează programarea proiectului, constructia de scenarii “*what-if*” și modul în care devierile pot afecta alte aspecte ale proiectului ;
- EE** Urmează procesele și procedurile din Ghidul PMBOK® ediția a cincea .

Cursul furnizeaza informațiile de care aveți nevoie pentru a va pregăti nu doar pentru utilizarea *Microsoft® Project Professional*, ci si pentru a excela ca Manager de Proiect. Utilizand procesele și procedurile din Ghidul PMBOK® ultima ediție, această curs practic, explorează sarcinile și scenariile cu care va veți confrunta ca Manager de Proiect folosind *Microsoft® Project 2010/2016* și vă arată pas cu pas cum să-l utilizați.

Veti putea intelege modul in care *Microsoft® Project Professional* vă poate ajuta să vă atingeți obiectivele strategice, modul de configurare a instrumentelor importante și cum sa începeti lucrul in mediul *Microsoft® Project*. Veti putea invata esenta planificarii, modul in care să alocati taskurile și duratele necesare, sa atribuiti resursele și costurile estimate, stabilirea liniilor de bază (referinta) pentru performanță si apoi urmărirea și actualizarea statusului proiectului, raportarea progresului proiectului și mai multe modalitati de prezentare a acestuia. Veti invata sa observati ceea ce aveti nevoie sa schimbati și cum să luati măsurile corective necesare.

Aceasta este cursul cel mai bun, practic si complet pentru utilizarea *Microsoft Project 2010* in constructii. Experienta practica de peste 30 de ani in constructii, in training, consultanta si in management de proiect a trainerului va va ajuta să vă îmbunătățiți tehnicile de planificare, programare, alocarea de resurse, buget, colaborare, analiza volumului de muncă, rapoarte privind progresul înregistrat, finalizarea, închiderea și multe altele prin utilizarea *Microsoft® Project 2010*. Cursul contine soluții reale, tehnici noi si inovatoare, inclusiv utilizarea comenzilor rapide.

**Ing. Marius Gaitan, PMP** este președinte si Senior Project Manager al **EUROPROIECT ESTATE®**, companie specializata, in dezvoltare organizationala, training tehnic și de formare în ramura constructii. Este inginer constructor, are o experienta de peste 30 de ani in constructii (proiectare, executie, expertiza, management si management de proiect), inclusiv utilizarea practica a tehnicilor de Project Management in organizatii. Corelarea acestora cu procesele organizationale si cu activitatea operationala prin modelarea proceselor tehnologice din constructii, utilizarea resurselor si relationarea acestora cu sistemul de management financiar, asigura fundamentarea deciziilor prin utilizarea tehnicilor de previziune avand la baza analiza valorii dobandite - EVM.

Beneficiind de experienta de peste 30 de ani in domeniul constructiilor (proiectare, planificare, executie si expertiza), peste 20 de ani in management si management de proiect, trainerul a creat impreuna cu echipa de la **EUROPROIECT ESTATE®** acest curs pentru utilizarea practica a aplicatiei *Microsoft® Project Professional 2010* in constructii.



**Ing. Marius Gaitan** este Certificat PMP® – Project Management Professional - de catre Project Management Institute PMI® – USA, este Membru al PMI® – USA si PMI® Romania Chapter, este Trainer Certificat pentru cursuri de Management de Proiect si utilizare Microsoft® Project.

Ca trainer cu o vasta experienta, Ing. Marius Gaitan începe cursul cu o imagine de ansamblu a elementelor de bază de management de proiect și apoi se mută pe subiecte mai avansate, astfel încât să puteți învăța aria de cuprindere a ceea ce presupune un management de proiect de succes.

Cursul contine prezentarea conceptelor care stau la baza proiectelor de constructii si a elementelor de baza privind programarea unui proiect, pana la functiile avansate. **Microsoft® Project Professional** este o aplicatie puternica, avand foarte multe functii utile practicienilor, iar acest curs prezinta modalitatile in care aceasta aplicatie poate fi utilizata in practica curenta din domeniul constructiilor.

- EE** Cursul asigura o abordare a **Microsoft® Project Professional** și vă arată cum să faceti cu succes managementul activităților ;
- EE** Cursul incepe cu elementele de bază de management de proiect, cum ar fi crearea unui nou proiect și urmărirea progresului unui proiect ;
- EE** Cursul continua cu subiecte mai avansate, inclusiv customizarea proiectului, utilizând importul și exportul de informații ;
- EE** Cursul prezinta modalitatea de construire a activitatilor, utilizarea vizualizarilor, modificarea aspectului unui proiect și rezolvarea problemelor de planificare și de resurse ;
- EE** Cursul prezinta modalitatile prin care se poate crea si actualiza programarea (Graficul de Executie) al unui proiect cu sau fara utilizarea resurselor (umane, materiale, de cost) ;
- EE** Cursul se concentreaza pe functiile esentiale necesare panificarii si controlului unui proiect si pastrarea informatiilor relevante

#### **Cursul este util pentru :**

- EE** Manageri de Proiect si persoane care fac planificarea, programarea si urmarirea proiectelor (pe perioada proiectarii, a executiei, a reluarii executiei – “*rest de executat*”) ;
- EE** Companii din industria constructiilor care doresc sa-si specializeze salariatii pentru utilizarea aplicatiei **Microsoft® Project Professional** in vederea planificarii si controlului operatiunilor
- EE** Manageri si alte persoane care sunt implicate in planificarea, conducerea si monitorizarea proiectelor / contractelor de lucrari .

Participand la cursul **Microsoft® Project 2010/2013/2016** organizat de **EUROPROIECT ESTATE®**, veți învăța să puneti cu siguranta si măiestrie **Microsoft® Project Professional** sa lucreze pentru Dvs., sa preluati controlul proiectelor mari si mici.

Aceast curs a fost creat pentru a reduce durata necesara formarii deprinderilor necesare pentru utilizarea **Microsoft® Project Professional**, permițând cursantilor să înțeleagă elementele cuprinse în curs cât mai repede posibil. Cursul este destinat să vă învețe cum să utilizați Microsoft® Project într-un mediu de proiect, cu aplicatii in constructii civile, rezidentiale, industriale, agricole, instalatii si lucrari de infrastructura, ...etc.



## Scopuri si obiective

Cursul *Microsoft® Project Professional* permite participantilor sa invete sa organizeze activitatile proiectului impreuna cu resursele alocate pentru fiecare dintre acestea. Dupa finalizarea cursului, participantii vor putea sa abordeze un proiect, astfel incat :

**EE** Sa poata face Planificarea si programarea proiectelor de constructii, lucrul cu meniuri si bare cu instrumente), incluzand :

- EE** introducerea proprietatilor proiectului, inclusiv Calendare personalizate ;
- EE** planificarea activitatilor proiectului, relationarea acestora si activitatile subcontractate
- EE** planificarea Fazelor Determinante din cadrul proiectului
- EE** planificarea si alocarea resurselor Umane, Materiale, Echipamente si de Cost
- EE** urmarirea alocarii si gradul de incarcare a fiecărei resurse umane, respectiv:
  - Raport cu activitatile alocate fiecărei resurse
  - Raport cu resursele alocate fiecărei activitati
  - Gradul de incarcare a fiecărei resurse umane si nivelarea resurselor supraalocate
- EE** urmarirea evolutiei proiectului si actualizarea Graficului de Executie pe baza Rapoartelor de Progres, conform cantitatilor de lucrari efectiv realizate pana la o anumita data ;
- EE** urmarirea intarzierilor in executia unor activitati ;
- EE** urmarirea incadrarii in perioadele de timp planificate pentru fiecare Faza Determinanta (pregatirea lucrarilor pentru inspectia IGSIC) ;
- EE** reprogramarea automata a activitatilor ramase (Rest de Executat) dupa o anumita data inclusiv rapoarte necesare pentru reprogramarea si replanificarea productiei, datorate unor intarzieri :
  - replanificarea resurselor umane, materiale si de cost in vederea reprogramarii datei calendaristice cand acestea trebuie sa soseasca pe site
  - replanificarea datelor pentru subcontractori
  - replanificarea aprovizionarii cu materiale
- EE** obtinerea de rapoarte personalizate privind analiza si prognoza proiectului, astfel :
  - Raport cu data la care se preconizeaza sa se finalizeze proiectul (in conditiile aparitiei de intarzieri, implementarii de schimbari aprobate, reprogramarii si replanificarii unor resurse ... etc.)
  - Raport cu deviatile proiectului :
    - cat s-a executat fata de cat era planificat sa se execute
    - cat s-a cheltuit fata de cat s-a executat (deviatia de cost)
    - cat se estimeaza ca proiectul devieze (timp/cost) fata de data de finalizare
  - Raport privind productivitatea medie globala pentru forta de munca
  - Raport privind productivitatea medie a subcontractorilor (pentru a urmari incadrarea in duratele contractate dar si pentru a asigura sincronizarea cu celelalte activitati)

## La finalul acestui curs, veti fi în măsură să:

- EE Înțelegeți măsurile necesare pentru a crea un plan de proiect
- EE Modalitatea de configurare a aplicației
- EE Modalitatea de definire a Calendarelor
- EE Adăugarea de activități și organizarea acestora
- EE Modalitatea de formatare a ecranului
- EE Adăugarea precedentelor logice și constrângerilor
- EE Utilizarea de Tabele, Vizualizări și Filtre
- EE Printarea de Rapoarte
- EE Înregistrarea și monitorizarea progresului proiectului
- EE Crearea și asignarea resurselor și înțelegerea impactului asupra taskurilor a diferitelor tipuri de efort (timp limitat și resurse limitate)
- EE Analiza cerințelor de resurse și nivelarea unei programari
- EE Actualizarea resurselor din proiect
- EE Customizarea opțiunilor pentru proiect
- EE Înțelegerea diferitelor tehnici de programare.

## Cui se adresează cursul?

Cursul se adresează unui spectru larg de persoane, dar este îndeosebi util Managerilor Executivi, Project Managerilor și membrilor echipelor de proiect. Este deopotrivă util și altor persoane, aflate la orice nivel ierarhic, care doresc să-și formeze competențe de Project Management și abilități privind conducerea și coordonarea proiectelor. Cursul este accesibil tuturor persoanelor cu diferite niveluri de pregătire. Ne așteptăm să aveți un anumit nivel de experiență practică dobândită în activitatea dumneavoastră și să doriți să învățați tehnici și proceduri care pot îmbunătăți metodologiile și performanța firmelor din care faceți parte și să vă creșteți valoarea personală.

## Metode de predare:

- EE Studii de caz – proiecte de construcții,
- EE Analize practice – situationale în proiecte de construcții,
- EE Discuții interactive,
- EE Jocuri de simulare de proiect în construcții și de formare.

## Conținutul cursului :






- EE Inițierea proiectelor de construcții, Introducere în Gestionarea Proiectelor ;
- EE Prezentarea generală a aplicației **Microsoft® Project Professional**
- EE Introducerea și organizarea activităților proiectului – diagrame Gantt ;
- EE Configurarea Resurselor Proiectului ( personal, materiale, echipamente, organizarea resurselor în grupuri ... etc.) ;
- EE Alocarea Resurselor pe Activități;
- EE Configurarea detaliilor referitoare la activități ( relații între activități, introducerea costurilor fixe, Drumul Critic ... etc.)
- EE Configurarea detaliilor referitoare la resurse ( configurarea disponibilității resurselor, rate de plată variabile, analiza costurilor resurselor ... etc.) ;
- EE Pregătirea și Formatarea datelor, vizualizări complexe, vizualizări personalizate, etc.)
- EE Tipărirea Informațiilor din proiect și personalizarea tipărilor ;
- EE Urmărirea și raportarea evoluției proiectului, urmărirea progresului față de plan.

## DATE ORGANIZATORICE

Cursul se desfasoara pe durata a doua zile,

Locatia: BUCURESTI - Salile de Conference – Hotel “RIN Central” Bucuresti

Costuri: 1.940 Lei / participant si include:

-  Acces la toate sesiunile de curs
-  Cafee- break & Refreshment
-  Masa de pranz
-  Suport de curs (Manual + Studii de Caz practice)
-  Diplome de participare

Pentru inscriere, completati **FORMULARUL de INSCRIERE**

[Click AICI - pdf](#) sau [Click AICI – word](#) si apoi

transmiteti prin fax : 0239-612230 sau mail [office@europroiect.ro](mailto:office@europroiect.ro)





**Profil Trainer / Experienta: Ing. Marius GAITAN, PMP®**  
**Membru al PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE - PMI® (USA)**

- **Certificat PMP® – Project Management Professional PMI®-USA**
- Expert Consultant in Constructii Civile Industriale si Agricole - EUROPROIECT ESTATE®  
 ... .. *peste 30 ani experienta in industria constructiilor.*
- Membru al Project Management Institute **PMI® – USA**
- Certificat Project Manager - TenStep USA – Project Management Professional PMP Prep.
- Certificat Project Manager - Project Management Institute PMI® - USA - PMP Framework
- Certificat Project Manager - CODECS – Centre of Open University GB
- Certificat Microsoft - Microsoft Project Professional 2003/2007/2010
- Certificat Open University Marea Britanie - “**The Effective Manager**” – Executive Management and Business Administration
- Certificat Open University Marea Britanie - “**Marketing and Public Relations**”
- Certificat “Hewlett Packard – Central European Business Academy” – Management and Business Administration
- Expert Tehnic Constructii – membru al Biroului de Experti Braila (1988 – 1992) – efectuarea de expertize tehnice si judiciare in constructii pentru Tribunal, Judecatorie si pentru alte institutii abilitate.
- Absolvent al Liceului Industrial de Constructii Braila
- Absolvent al Facultatea de Constructii Civile Industriale si Agricole Iasi - Diploma media 10
- Specializare “Optimizarea Proceselor de Productie in Constructii” - Facultate C.C.I.A. Iasi
- Absolvent al Cursului Postuniversitar “Constructii Civile si Industriale” Iasi - Diploma Media 10
- Absolvent al Cursului Postuniversitar “Proiectarea Asistata de Calculator” Iasi - Diploma Media 10
- Specializare privind Modelarea si Analiza Dinamica a Cladirilor - Sist. Berkley California
- Specializare privind Modelarea si Analiza Dinamica a Structurilor (Element Finit) - Liege – Belgia
- Inginer Analiza si Calculul Structurilor – 12 ani (**Civile # Industriale # Agricole #**)
- **Tutor si Trainer EUROPROIECT ESTATE®**, Project Management, Risk Management, Cost Management, Planificarea si Programarea Proiectelor, Dezvoltare Organizationala.

