



CURS

CONTROLUL INTEGRAT COST-DURATA AL PROIECTELOR DE CONSTRUCTII

5 – 6 Noiembrie 2016 Bucuresti # Hotel RIN CENTRAL

Acest curs se adreseaza tuturor celor care desfasoara sau sunt implicati in proiecte din ramura constructii, cu fonduri private sau publice si care doresc sa aiba la indemana un sistem simplu si eficient de control, o unealta valoroasa, care sa asigure liantul de baza pentru echipa de proiect si pentru modul de interactiune cu celelalte departamente din cadrul organizatiei (financiar, achizitii, tehnic, calitate, marketing ... etc.) .

Este cursul cel mai asteptat de toate persoanele din domeniul constructiilor, indiferent ca lucreaza in proiecte publice sau private.

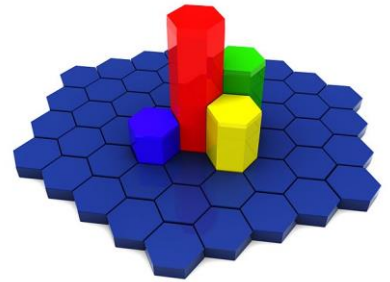
Daca lucram in industria constructiilor, acest curs este pentru Dvs. Daca sunteti Manager Executiv sau Manager de Proiect, acest curs este pentru Dvs. Daca sunteti la inceput de drum ca Manager de Proiect sau membru al Echipei de Management de Proiect, atunci acest curs este pentru Dvs. Daca sunteti arhitect si coordonati proiecte, acest curs este pentru Dvs. Daca sunteti economist si activati in domeniul constructiilor, nu trebuie sa ratati acest curs. Problematika tratata in cadrul acestui curs acopera nevoile curente si de perspectiva pentru controlului integrat al costurilor si programului proiectelor, cursul furnizand nenumarate modele, sabloane, scheme si ghiduri orientative gata de utilizare, pentru a fi puse in practica.

Trebuie inteles de la inceput ca acest curs este unul tactic si de aceea abordeaza multe elemente practice in detaliu. Acest curs se adreseaza tuturor acelor care doresc sa finalizeze cu succes o treaba bine facuta in cadrul unui proiect. Exista poate si alte cursuri cu aceasta tema si o multitudine de informatii pe Internet, dar o structurare atat de clara si concisa, gata pentru a fi pusa in practica, un ghid pas-cu-pas, nu exista pana in prezent in Romania.

Fiecare sectiune din cadrul acestui curs trateaza complet problemele abordate, finalizandu-se cu documente sablon, gata pentru utilizarea imediata. In unele sectiuni sunt prezentate metode eficiente pentru lucrul in echipa, modul practic de repartizare eficienta a rolurilor si responsabilitatilor participantilor, iar la finalul cursului sunt prezentate Diagrame de Flux, ce pot fi implementate cu usurinta in cadrul organizatiilor si care pot fi utilizate si urmarite pas-cu-pas imediat.



Controlul Integrat Cost-Durata al Proiectelor trebuie sa fie piesa centrala din orice organizatie performanta, deoarece acesta conecteaza toate sistemele din organizatie (management, financiar, achizitii, marketing, productie, ...etc.), asigurand suport pentru orice decizie. Avantajele si beneficiile utilizarii Controlului integrat Cost-Durata al Proiectelor sunt multiple. In primul rand, cresterea profitabilitatii organizatiei (prin reducerea cheltuielilor, mentinerea cotei de profit agreata la semnarea unui contract, cat si prin cresterea numarului de clienti), incadrarea in buget si in termenul de executie aprobat, identificarea timpurie a problemelor, constructia rapida a echipelor de lucru, dezvoltarea brandului propriu (prin respectarea promisiunilor privind finalizarea cu succes a proiectelor) si nu in ultimul rand alinierea la Standardul ISO 21500 (Managementul Proiectelor), Legea nr. 98/2016 – Achizitii Publice, Hotărârea nr. 395/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului-cadru din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice.



Controlul integrat Cost-Durata al Proiectelor poate fi o misiune dificila pentru oricine. Dupa o experienta de peste 30 de ani in domeniul constructiilor (proiectare, conducere si supervizare lucrari, executie, expertiza, management ... etc.) am identificat elementele cheie pe care si le doreste orice manager executiv si orice manager de proiect atunci cand vrea sa se asigure ca un proiect se desfasoara in conformitate cu criteriile stabilite in faza de planificare si apoi aprobate. Pentru ca un proiect sa se finalizeze conform unui buget agreat, sa se incadreze in perioada contractuala aprobata si sa finalizeze toate livrabilele la calitatea dorita, atingand astfel obiectivele pentru care a fost startat, este necesar Controlul integrat Cost-Programare (Grafic de Executie).



Documentand fiecare decizie ce trebuie luata pentru controlul proiectului, relatia cu fiecare persoana responsabila pentru rolul respectiv dar si intre persoane, trimiterile la documentele sablon ce pot fi utilizate direct (sau dupa ce sunt personalizate cu elemente specifice organizatiei/proiectului Dvs.), veti putea aplica intregul concept imediat dupa finalizarea cursului si reluarea activitatii.

Sistemul de Control poate fi implementat cu usurinta si este facil de deprins de personalul existent in orice companie, fiind orientat in special catre domeniul constructiilor. Utilizarea unui limbaj non-tehnic, explicitarea tuturor termenilor folositi si modul practic de utilizare pentru Controlul integrat Cost-Durata asigura deprinderea usoara si rapida a tehnicilor prezentate.

Instrumentele și tehnicile sunt total independente de studiile de caz (practice) prezentate, acestea putand fi aplicate in orice organizație, indiferent de marime, sau de proiect.

Acest curs, organizat ca un **GHID pentru CONTROLUL INTEGRAT COST-DURATA al PROIECTULUI**, acopera fiecare aspect din cadrul unui proiect: de la identificarea elementelor de baza, dezvoltarea acestora in sprijinul proiectului si pana la livrarea produsului final. Domeniile-cheie prezentate includ: Dezvoltarea WBS si a Dictionarului WBS, Formarea si dezvoltarea Pachetelor de Lucru (WP), Integrarea WBS cu Organigrama, Crearea Conturilor de Control, Alocarea Rolurilor si Responsabilitatilor, Programarea si Bugetarea proiectului, Sistemul de Management a Costurilor, Sistemul de Autorizare a Lucrarilor, Contabilizarea proiectului, Colectarea si Controlul Costurilor (pentru Forta de Munca, Achizitii, Deplasari, Subcontractori ...etc.), Controlul Statusului Proiectului, Prezentarea si Analiza Indicatorilor de Performanta, Raportarea si Analiza Variatiilor, dezvoltarea si utilizarea Rapoartelor Proiectului (cost, durata, resurse ...etc.) , eficientizarea Sedintelor de Revizuire a rezultatelor, Utilizarea Diagramelor de Stare si de Control ale proiectului, Controlul Schimbarilor (procesul de Control al Schimbarilor – poate fi implementat si independent), Supravegherea Sistemului de Control (Auditarea), Proceduri pentru Controlul integrat Cost-Programare al Proiectului (Diagrame de Flux) si nu in ultimul rand prezentarea unor structuri pentru Echipa de Management a Proiectului (cu explicitarea rolurilor si responsabilitatilor pentru fiecare membru).



Fiecare secțiune prezinta teorii, instrumente și tehnici, urmate de aplicarea lor practica. În acest fel, exista puncte de referință duble. Primul este o prezentare teoretica, în timp ce pentru al doilea sunt exemple din viața reală (proiecte reale), care se construiesc unul pe altul. Această abordare se va dovedi utila, ca un punct de referință în curs de desfășurare, în timpul aplicarii practice a tehnicilor din cadrul acestui Curs-Ghid, si implementarea in proiectele concrete din cadrul organizatiei Dvs .

INTRODUCERE

Cursul **Controlul Integrat Cost-Durata al Proiectului** este organizat si are la baza metode, instrumente si tehnici recunoscute pe plan mondial. Implementand procesele si procedurile prezentate in cadrul cursului, organizatia va putea :

- EE** Sa stabilească o abordare standard pentru organizarea diverselor elemente ale proiectului.
- EE** Sa faciliteze formarea unui buget global, pe etape planificate, pe baza programului și estimarii costurilor proiectului .
- EE** Sa controleze fluxul de activitati al proiectului, prin definirea modului in care lucrarile sunt formal autorizate.
- EE** Sa capteze costurile reale ale proiectului, prin intermediul unui sistem de contabilizare a costurilor.
- EE** Sa stabileasca progresul specific al lucrarilor din proiect pana la nivel de detaliu.
- EE** Sa efectueze analiza variatiilor fata de linia planificata a proiectului (referinta), pe baza rezultatelor obținute din prelucrarea datelor reale provenite de pe site-ul proiectului (statusul curent), pentru a măsura performanța în raport cu linia de referinta a proiectului aprobat si a fundamenta deciziile privind masurile corective necesare.
- EE** Stabilirea unui proces consistent pentru controlul schimbarilor fata de linia de referinta a proiectului.

Orientările și procedurile descrise în acest Curs pentru Controlul integrat Cost-Durata al Proiectului nu sunt de natură directiva, dar reprezintă abordarea standard pentru controlul proiectelor. În funcție de mărimea, complexitatea și riscul proiectului, procesele pot fi adaptate pentru a facilita cel mai bine realizarea cu succes a obiectivelor proiectului. Punerea în practica a Manualului Sistemului de Control pentru proiect poate să fie abordată în mod specific în toate fazele de execuție a proiectului.

Rolurile și Responsabilitățile din cadrul proiectului, pentru:

- | | |
|--------------------------------|---|
| ☒ Clientul Proiectului | ☒ Managerul pentru Conturile de Control |
| ☒ Managerul de Proiect | ☒ Managerul Financiar și |
| ☒ Managerul de Proiect Asociat | ☒ Managerul Executiv |

ORGANIZARE

Această secțiune a Cursului Controlul integrat Cost-Durata al Proiectului descrie elementele organizatorice ale procesului de control, modul de organizare a lucrărilor, definirea și organizarea activităților proiectului și definirea și organizarea Conturilor de Control ale Proiectului.

Controlul integrat Cost-Durata al Proiectului are la baza Programul Graficului de Execuție (dezvoltat, structurat și organizat conform unor instrumente și tehnici speciale). Acest sistem prezintă modalitatea de integrare a Graficului de Execuție al proiectului cu Organigrama și cu Resursele, pentru a genera și analiza rezultatele privind evoluția costurilor proiectului, pe baza rezultatelor de stare reală.



Cursul prezintă **tehnica WBS – Work Breakdown Structure** : Structura Descompusă a Lucrărilor Proiectului - de la teorie la practică: ce este WBS, cum se dezvoltă un WBS eficient, cum se creează Pachetele de Lucrări, cum se codează WBS, cum pot fi urmărite resursele, costurile, duratele ... etc.

Cursul prezintă **Dictionarul WBS** – de la teorie la practică: ce este Dictionarul WBS, cum se dezvoltă, ce trebuie să conțină acesta și modalitățile prin care se “etanșează” livrabilele și întregul conținut al proiectului.

Integrarea WBS cu OBS (Organigrama) proiectului – de la teorie la practică : cum se realizează integrarea, cum se pot identifica și urmări eficient resursele proiectului, cum se definesc și cum se alocă rolurile și responsabilitățile, pentru a corela conținutul proiectului cu fiecare responsabil alocat.

PROGRAMARE SI BUGETARE

Această secțiune a cursului pentru Sistemul de Control al Proiectului descrie procesele de planificare necesare pentru a dezvolta un Plan de Proiect practic. Aceste procese sunt puse în aplicare de către echipa desemnata de management a proiectului, având ca scop realizarea integrării Programului Graficului de Executie cu Bugetul Proiectului. Cursul prezintă modalitatea practică de dezvoltare a unei linii de referință (de bază) pentru proiect, față de care să poată fi măsurate și comparate rezultatele reale, obținute pe durata execuției proiectului.



În cadrul acestei secțiuni sunt prezentate modalitățile de a genera un program rezonabil pentru lucrări care să conducă la finalizarea proiectului, program care, atunci când este încărcat cu resurse, să formeze o bază integrată pentru proiect.

Cursul prezintă modalitățile de dezvoltare a **Programului Graficului de Executie al Proiectului**, structurat și codat în concordanță cu structura WBS. Pentru obținerea unui program eficient și flexibil pentru proiect sunt prezentate modalitățile de abordare a planificării programului, plecând de la evenimentele majore din cadrul proiectului (*Fazele Determinante*) și dezvoltând fiecare etapă până la nivelul elementelor de control, inclusiv rolurile și responsabilitățile pentru membrii echipei de management a proiectului. Prezentarea Sistemului de Management a Costurilor, continuă cu relația cu Clientul (sau Autoritatea Contractantă), estimarea și bugetarea costurilor în vederea definirii și dezvoltării unui Plan de Conturi de Control (corelat cu structura WBS și cu Rolurile și Responsabilitățile definite), cursul prezentând elemente aplicabile imediat.

Sunt prezentate modalitățile de definire a unei linii de referință pentru costurile proiectului (față de care să poată fi măsurate variațiile rezultatelor reale), împreună cu instrumentele și tehnicile ce trebuie utilizate, completând cu exemple pentru Programul Graficului de Executie și pentru Planul de Conturi de Control și Sabloane pentru dezvoltarea Pachetelor de Lucru (WP).

SISTEMUL DE AUTORIZARE LUCRARI

Sistemul de Autorizare a Lucrărilor este necesar în timpul fazei de execuție a proiectului pentru a controla fluxul de lucrări care urmează să fie realizate, cu încadrarea în bugetul autorizat al proiectului. Această procedură este deosebit de importantă în condițiile stipulate în Legea nr. 98/2016 – Achiziții Publice, în contextul împărțirii contractelor pe loturi și a existenței unui anumit număr de subcontractori pentru fiecare lot. Această procedură formală, este utilizată pentru a fixa pentru activitățile din proiect limitele impuse de manageri, în autoritatea lor de a angaja și cheltui resursele cu care va fi încărcat proiectul, asigurând coordonarea integrată pentru mai mulți contractori (în cazul lotizării proiectului). Aceste limitări conferă Managerului de Proiect asigurarea că nici o lucrare nu este autorizată, decât dacă a fost planificată și bugetată în mod corespunzător.

Cursul prezintă pas-cu-pas Procesul de Autorizare a Lucrărilor, modalități eficiente de relaționare (delegarea de responsabilitate) între Managerul de Proiect și Responsabilii pentru Conturile de Control definite, inclusiv pentru cazul în care contractul este împărțit în loturi (având firme diferite). Sunt prezentate anumite tipuri de autorizații specifice pentru managementul integrat al proiectului (Autorizarea Lucrărilor, Autorizarea Achizițiilor, Autorizarea Deplasărilor, ... etc.), respectiv autorizarea elementelor ce pot impacta costurile proiectului.

CONTABILIZARE

Scopul **Sistemului de Contabilizare a Proiectului** este creat pentru a colecta costurile reale suportate de proiect, care prin comparație cu datele din liniile de referință (Cost-Programare), pot furniza Managementului de Proiect starea reală a bugetului proiectului. Deoarece forța de muncă (proprie și subcontractată) și achiziția de materiale / echipamente, reprezintă cea mai mare parte a cheltuielilor unui proiect, este esențială contabilizarea corectă pentru ambele categorii de cheltuieli, pentru a obține o înțelegere reală a modului în care proiectul este performant, față de Linia Directoare de Baza a Performanței Proiectului (referință de cost).



Sunt abordate aspecte practice (delegare de responsabilități, codarea, colectare și raportarea) privind contabilizarea costurilor pentru munca, achiziții, deplasări, conturi creditoare (achiziții deschise, achiziții efectuate prin instrumente de plată ...etc.) și organizarea acestora într-un Jurnal de Intrări, Evidența cu Inventarul Stocurilor, Costurile Indirecte și Sistemul de Contabilizare a Materialelor.

Această secțiune a cursului include exemple cu Rapoarte de Stare ale Proiectului, Rapoarte cu Angajamente de Plata deschise ... etc.

STATUSUL PROGRESULUI PROIECTULUI

În această secțiune a cursului este prezentat și explicat modalitatea în care poate fi determinată starea reală a proiectului (statusul) în timpul execuției Planului de Proiect. Sunt descrise modalitățile de colectare săptămânal / lunar, a datelor pe baza cărora poate fi calculată valoarea efectivă a lucrărilor executate până la o anumită dată. Cunoașterea statusului proiectului este utilă pentru toate nivelurile de management de proiect, în vederea luării de măsuri corective corespunzătoare, atunci când există deviații față de Linia Directoare actualizată (referință cost-programare), stabilită și aprobată în Planul de Proiect.

Sunt prezentate instrumente și tehnici ce pot fi utilizate, modul de calcul, de interpretare și de utilizare a indicatorilor tehnico-economici (KPI) privind starea reală a proiectului. Pe baza Statusului Rapoartelor de Actualizare finalizate pentru toate Conturile de Control definite, se poate defini, împreună cu responsabilul fiecărui Cont de Control, măsurile corective (inclusiv modalitatea de aprobare și punere în practică) pentru aducerea proiectului în parametrii planificați și aprobați.

ANALIZA si RAPORTARE

In aceasta sectiune a cursului Controlul Integrat Cost-Durata al Proiectului sunt prezentate si explicate modalitatile prin care poate fi determinată, analizata și documentata starea reala (actuala) de performanță a proiectului în timpul executiei. Aceasta analiza furnizeaza echipei de proiect o înțelegere și o evaluare asupra proiectului și progresului acestuia. Analizand Variațiile de Cost și de Programare fata de Linia Directoare de Baza pentru Masurarea Performantei Proiectului (referinta) sunt stabilite anumite valori (KPI), prin analiza metricilor proiectului.

Cursul prezinta modalitatea de stabilire a unor praguri de variatie, pentru a ajuta managementul de proiect să-și concentreze atenția și resursele pe deviatiile cu cea mai mare semnificație pentru proiect. Rezultatele din analiza variațiilor pot furniza elementele de baza pentru acțiunile de management, in vederea rezolvarii problemelor din proiect, înainte ca acestea să devină probleme substanțiale grave.

Este prezentata modalitatea de analiza a variatiilor fata de linia directoare (referinta), Indicatorii de Variatie si de Performanta pentru proiect (Variatia de cost, Variatia de programare, Costul estimat la finalizare, Data estimativa de finalizare a proiectului ...etc.).

Modalitatea de obtinere si utilizare a Rapoartelor de Management pentru proiect este tratata intr-o sectiune separata din cadrul cursului. Rapoarte cu Angajamentele Deschise, Rapoarte de Stare, Raport pe 12 luni, Raport cu Cheltuieli in Luna sunt doar cateva dintre rapoartele curente utilizate. La acestea se adauga Rapoarte de Analiza a Proiectului, Raportul "**Red Flag**" (cu depasirile de cost / durata peste anumite praguri stabilite), Raport de Analiza Variatiilor impreuna cu Diagrame privind Performanta Proiectului si Diagrame cu Indicatorii de Stare ai proiectului, care sunt elemente de baza pentru fundamentarea deciziilor de management privind administrarea si dirijarea proiectului catre succes.

CONTROLUL SCHIMBARILOR

Procesul de Control al Schimbărilor prezentat în această secțiune a cursului, este unul dintre cele mai solicitate (si asteptate) elemente din cadrul acestui curs. Desi toate proiectele de constructii sunt impactate de schimbari (schimbari care impacteaza direct profitabilitatea proiectului datorita unor lucrari suplimentare, forta de munca si materiale suplimentare utilizate ... etc.), abordarea acestui proces nu este facuta procedural si sistematic. O parte insemnata (intre 25 si 40%) din pierderile realizate de firmele de constructii (se considera pierdere si reduce profitului estimat la startarea proiectului) se datoreaza managementului defectuos al schimbarilor (sau mai bine spus, lipsei managementului schimbarilor) in cadrul proiectelor.

Schimbarile fata de Linia Directoare de Bază a Performantei Proiectului (referinta) sau fata de Referinta de Continut (domeniul de aplicare al proiectului), pot să apară ca urmare a schimbarilor contractuale, aplicarea bugetului nedistribuit, utilizarea fondurilor de rezervă de urgență, utilizarea fondurilor de management, replanificare, sau de reprogramare formala. Managementul schimbărilor de la Linia Directoare de Bază a Performantei Proiectului (referinta) este esential pentru a ne asigura ca aria de cuprindere a lucrarilor din cadrul proiectului (continutul), programul proiectului si costul nu scapa de sub control. Schimbarile trebuie să fie pe cat posibil reduse și în mod normal trebuiesc aprobate doar pentru schimbarea ariei de cuprindere, pentru adecvarea proiectului tehnic, pentru fiabilitate, performanță, reducerea costurilor sau din considerente de siguranță / de mediu.

Procesul de Control al Schimbărilor permite echipei de proiect să identifice, să evalueze, să aprobe și să documenteze propunerile de schimbare a Liniei Directoare de Bază (referință) a Proiectului aprobat. Cursul prezintă un sistem pas-cu-pas de generare, aprobare, implementare și urmărirea schimbărilor din cadrul unui proiect, definind clar nivelurile de responsabilitate, persoanele implicate și modul de gestionare.

Cursul conține o prezentare completă a procesului de management a schimbărilor din cadrul unui proiect, documentele șablon ce pot fi utilizate, recomandări privind completarea acestora și modalitatea cea mai eficientă de utilizare, modalitatea de urmărirea pe baza de jurnal, precum și structura și responsabilitățile unui grup definit pentru a aproba schimbările din cadrul proiectului, inclusiv Diagrame de Flux ce pot fi utilizate imediat.

GLOSAR de TERMENI

În această secțiune a cursului sunt trecuți în revistă, prezentați și explicați termenii specifici de management de proiect utilizați în cadrul cursului Controlul Integrat Cost-Durata al Proiectului. Este o secțiune deosebit de utilă, deoarece toate persoanele implicate în proiect trebuie să utilizeze un limbaj comun, cu înțelegerea deplină a termenilor specifici utilizați.

GHID de CONFORMITATE

Această secțiune a cursului Controlul Integrat Cost-Durata al Proiectului, identifică fiecare capitol și fiecare secțiune care abordează orientările folosite, respectiv:

ORGANIZAREA :

- | | |
|---|---|
| EE Definierea elementelor lucrărilor autorizate pentru programul proiectului | EE Identificarea organizării companiei sau funcția de responsabilitate |
| EE Identificarea programului Structurii Organizaționale | EE Asigurarea integrării Structurii de Defalcarea a Lucrărilor - WBS și Structurii Organizaționale – OBS |
| EE Asigurarea integrării planificării, programării și bugetării proiectului | |

PLANIFICAREA, PROGRAMAREA și BUGETAREA PROIECTULUI

- | | |
|--|---|
| EE Programarea Lucrărilor Autorizate | EE Verificarea și Asigurarea Proiectului |
| EE Identificarea livrabilelor, reperelor (milestone), obiectivelor de performanță | EE Identificarea și Controlul Activităților Nivel de Effort |
| EE Stabilirea și menținerea unui Buget-timp de referință | EE Stabilirea valorilor pentru buget pentru fiecare componentă organizațională |
| EE Stabilirea Bugetelor pentru Lucrările Autorizate | EE Identificarea Rezervelor de Management și Bugetul Nerepartizat |
| EE Identificarea Lucrărilor Autorizate din fiecare Pachet de Lucru | |

CONSIDERENTE PENTRU CONTABILIZARE

- EE** Costurile Directe
- EE** Sumarizarea Costurilor Directe din Conturile de Control

SISTEMUL de SUPRAVEGHERE

Implementarea Controlului Integrat Cost-Durata al Proiectului definește procesele și procedurile pentru implementarea acestui sistem pentru proiectele executate. După implementarea acestui sistem, este esențial să fie inițiat un proces de supraveghere continuă, pentru a evalua eficacitatea acestui instrument de management, prin care se comunică managementului proiectului, costurile, programul și performanța tehnică a proiectului. Rezultatele de la această evaluare pot fi utilizate de către Managerul de Proiect și echipele de management, pentru a face corecții și îmbunătățiri pentru unele procese, acolo unde este nevoie (asta conducând la maturizarea proceselor utilizate). Sistemul de Supraveghere realizează două obiective: în primul rând, determină dacă procesele și procedurile descrise în Manualul Sistemului de Control al proiectelor operează așa cum este prevăzut; iar în al doilea rând, se constată dacă aceste procese și proceduri continuă să respecte liniile directoare stabilite.

PROCEDURI pentru SISTEMUL de CONTROL

În această secțiune a cursului sunt prezentate Procedurile și Diagramele de Flux ce pot fi implementate în cadrul organizațiilor, pentru utilizarea eficientă a Sistemului de Control al Proiectelor, respectiv :

EE Procedura pentru Planificarea Programului Proiectului

EE Procedura pentru Planificarea Costurilor Proiectului

EE Procedura pentru Raportarea Performanței Proiectului

EE Procedura de Control a Schimbărilor

Procedurile și responsabilitățile definite operează la toate nivelurile organizației și a echipelor de management al proiectului, toate acestea fiind implicate în procesul de control al proiectului. Coordonarea și controlul sistemului de management al costurilor și programului proiectului furnizează date precise și previziuni pentru proiect. Sistemul asigură inclusiv controlul managementului schimbărilor, identifică impactul posibil, menține sub supraveghere toate activitățile proiectului care afectează costul și programul prin rapoarte reale, pe baza parametrilor de stare ai proiectului. Procesul decizional are un suport puternic, datorită rezultatelor obținute din integrarea sistemului financiar-contabil cu cel privind utilizarea resurselor, programul duratelor și schimbările proiectului, pentru a se asigura date eficiente și corecte pentru nivelul decizional, și pentru a furniza rapoarte periodice privind starea de performanță, inclusiv analiza valorii dobândite.

DATE ORGANIZATORICE

Perioada Trainingului : Cursul se desfășoară în zilele de **5 și 6 Noiembrie 2016**

LOCATIE : BUCUREȘTI - Hotel RIN CENTRAL (îngă Piața TRAIAN) Salile de Conferință Et.7

COST : 1.980 Lei / participant,

și include accesul la toate sesiunile de curs, cafea break & Refreshment, Mesele de Prânz.

Pachetul de curs conține: cartile "**MANUAL– Controlul Integrat Cost-Durata al Proiectului**", și "**WBS – Excelența în Management de Proiect**", Caiet de Curs, Exerciții Practice, CD – Set de Documente Sablon (Template) , Diagrame de Flux și alte materiale suport gata pentru a fi utilizate imediat (**ready-to-use**).

Pentru inscrieri, completati **FORMULARUL de INSCRIERE**
[Click AICI - pdf](#) sau [Click AICI – word](#)
si transmiteti prin fax : 0239-619578 sau mail cursuri@europroiect.ro

Mai multe informatii suplimentare puteti gasi accesind site-ul :
www.project-management-romania.ro sectiunea **Cursuri**
sau contactati **Departamentul de Administrare Cursuri** la
Telefon: 0239-612230, 0744-639025; Fax : 0239-619578
sau e-mail: cursuri@europroiect.ro ;



Profil si Experienta Trainer: Ing. Marius GAITAN, PMP® - Inginer Constructor
Membru al PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE - PMI® (USA)

- **Certificat PMP® – Project Management Professional PMI®-USA**
- Expert Consultant in Constructii Civile Industriale si Agricole - EUROPROIECT ESTATE®
... .. **peste 30 ani experienta in industria constructiilor.**
- Membru al Project Management Institute **PMI® – USA**
- Membru al PMI® – RO (Romanian Chapter)
- Certificat Project Manager - TenStep USA – Project Management Professional PMP Prep.
- Certificat Microsoft - Microsoft Project Professional 2003/2007/2010/2013/2016
- Certificat Open University Marea Britanie - “**The Effective Manager**” – Executive Management
- Certificat Open University Marea Britanie - “ **Marketing and Public Relations**”
- Absolvent al Liceului Industrial de Constructii
- Absolvent al Facultatii de Constructii Civile Industriale si Agricole -
- Specializare Curs Postuniversitar “Optimizarea Proceselor de Productie in Constructii”
- Specializare Curs Postuniversitar “Constructii Civile si Industriale”
- **Tutor si Trainer EUROPROIECT ESTATE®**, Project Management, Risk Management, Cost Management, Planificarea si Programarea Proiectelor, Dezvoltare Organizationala.